



ACTIVITEITENVERSLAG 2017

CANDRIAM: EEN VOORAANSTAANDE EUROPESE VERMOGENSBEHEERDER

Candriam staat voor 'Conviction and Responsibility in Asset Management', of overtuiging en verantwoordelijkheid op het vlak van vermogensbeheer.

Onze beleggingsbeslissingen steunen op rotsvaste overtuigingen, en onze zin voor verantwoordelijkheid tegenover onze klanten is terug te vinden in alles wat we doen.

CANDRIAM is een Europese multispecialist in vermogensbeheer, die al ruim 20 jaar op de markt actief is. Eind december 2017 beheerden de meer dan 500 professionals van CANDRIAM een vermogen van € 112.6 miljard. CANDRIAM heeft beheercentra in Luxemburg, Brussel, Parijs en Londen, en zijn relatiebeheerders bedienen 20 landen in Europa, Noord-Amerika en het Midden-Oosten. Het bedrijf is bovendien een pionier in duurzaam en verantwoord beleggen. Sinds 1996 heeft het een volledig gamma met innovatieve oplossingen voor elke activaklasse op dat vlak ontwikkeld.

Candriam biedt beleggingsoplossingen aan voor institutionele beleggers en distributeurs in vijf belangrijke domeinen: vastrentend beheer, aandelen, strategieën met absoluut rendement, duurzaam en verantwoord investeren en geavanceerde assetallocatie. Met een jarenlange expertise in deze vijf grote domeinen heeft Candriam een uitgebreid aanbod van gespecialiseerde producten ontwikkeld, met name voor aandelen en groeimarktobligaties,

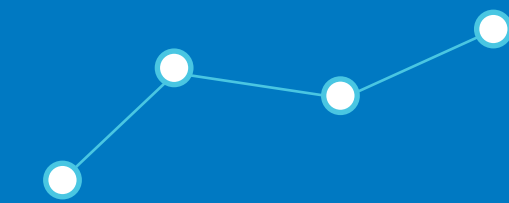
kwantitatieve aandelenstrategieën en een aantal thematische strategieën.

Met zijn beleggingsoplossingen op basis van sterke overtuigingen heeft Candriam een reputatie als innovator verworven die een solide rendement genereert voor een clientèle uit meer dan twintig landen.

Candriam maakt deel uit van de New York Life Group (NYL), een van de grootste levensverzekeringsmaatschappijen ter wereld. NYL is de enige levensverzekeringsmaatschappij met een AAA-rating van 's werelds toonaangevende ratingbureaus.

New York Life Investments¹ behoort tot de grootste vermogensbeheerders ter wereld.²

Meer informatie vindt u op www.candriam.com.



EEN STERK GEPOSITIONEERD MERK

In enkele jaren heeft Candriam zich kunnen vestigen als referentie in de wereld van vermogensbeheer, zowel in Europa als daarbuiten. Nadat het tijdens de eerste jaren van zijn bestaan heel sterk vooruit is gegaan, behoort het merk vandaag absoluut tot de leiders van de sector. Het is er vooral in geslaagd om een reputatie op te bouwen op het vlak van verantwoord beleggen. Het beschikt over 20 jaar ervaring binnen dat domein, een van de belangrijkste expertenteams van Europa, en een vermogen van 30 miljard onder beheer dat volgens de historische best-in-class-benadering – dus zonder de integratie van ESG – wordt belegd. Daardoor profiteert Candriam vandaag volop van de huidige marktdynamiek.

Het merk Candriam bekleedt de 36e plaats in het Europese "Fund Brand 50"-klassement (FB 50) dat door Fund Buyer Focus wordt opgesteld³. Dat is een goede naambekendheid voor het Candriam-merk dat in 2014 werd gecreëerd.

Dit jaar behoort Candriam tot de drie sterkste SRI-merken en is het een van de merken die het meest vooruitgaan in de Fund Buyer Focus Survey.

1. New York Life Investments is de handelsnaam van New York Life Investment Management Holdings LLC en haar dochteronderneming, New York Life Investment Management LLC. New York Life Investment Management LLC is een onrechtstreekse en zelfstandige dochteronderneming van New York Life Insurance.

2. Bron: New York Life Investments bekleedde op 29 mei 2017 de 26e plaats in de klassering van de grootste vermogensbeheerders ter wereld van Pensions & Investments. Die klassering kijkt naar het wereldwijde totale institutionele vermogen dat eind 2016 werd beheerd. De activa van New York Life Investments omvatten de activa van erkende adviseurs binnen verwante beleggingen.

3. Het jaarverslag Fund Brand 50 klasseert nu al zes jaar de 50 beste vermogensbeheerders in Europa. Fund Buyer Focus beoordeelt het hele jaar door meer dan 1000 intekenaars op Europese fondsen van derden met een vermogen onder beheer van in totaal € 2,800 miljard, d.w.z. 70 % van de markt.
<https://fundbuyerfocus.com/fb50>

Naïm Abou-Jaoudé

CEO CANDRIAM
Chairman NYLIM International

BOODSCHAP VAN DE CEO

In 2017 volgde Candriam verder het **groeipad** dat het sinds de toetreding tot de groep New York Life al 4 jaar bewandelt. Het ontpopt zich stilaan als **een van de referentiemerken van de sector**, in en buiten Europa.

Onze activa onder beheer stegen **in 2017 met 10,5%**, oftewel met bijna **70% over de laatste 4 jaar**. Eind december 2017 kwamen ze uit op **113 miljard euro**. Deze groei is gespreid over uiteenlopende producten en diverse regio's, wat aantoont dat wij in staat zijn om oplossingen met toegevoegde waarde aan te reiken in alle activaklassen en voor alle types van klanten, in Europa, in Azië of op het Amerikaanse continent.

In plaats van te gaan uitweiden over de vele redenen voor dit succes – in de eerste plaats de passie van de medewerkers van Candriam voor hun werk –, gaan we nader in op **twee opvallende feiten** die een perfecte illustratie zijn van het wezen van Candriam en van onze strategie, die de klant centraal wil stellen in al onze ontwikkelingen.

In de eerste plaats namen wij **een belang van 40% in Tristan Capital Partners**, een van de Europese leiders in vastgoedbeleggingen. Door dit strategische partnerschap kan Candriam vastgoed, een belangrijke activaklasse die veel interesse blijft losweken bij institutionele beleggers, toevoegen aan zijn aanbod van producten als multi-specialist. Tel daarbij de innovatiekracht waarvan wij ook in 2017 blijf hebben gegeven – lancering van nieuwe strategieën Robotics, Long/Short Digital, Global High Yield ISR of Total Return Defensive –, en u merkt dat wij onze expertise op coherente wijze blijven verruimen en afstemmen op de verwachtingen van onze klanten.

De waarden Conviction en Responsibility die vervat zitten in het woord « Candriam »⁴, maken deel uit van ons DNA; wij wilden **nog meer focussen op het engagement van Candriam inzake verantwoordelijkheid**, als belegger en als onderneming. Met de uitbreiding van ons MVB-aanbod, van onze toegewijde teams en van ons aandeelhoudersengagement in 2017 hebben wij dan ook beslist om beleggers te helpen bij de overgang naar meer verantwoord beleggen: ons belangrijkste initiatief op dat vlak is de « Candriam Academy »⁵, een platform voor online opleiding dat beleggers uit heel de wereld moet sensibiliseren en opleiden. De tool werd gelanceerd in het Engels en Italiaans, en bijna 1000 personen namen reeds deel aan een opleidingssessie.

De komende maanden zullen wij alles in het werk stellen om deze fundamenteën verder te versterken: dankzij onze interne deskundigheid en de synergieën met onze moedermaatschappij New York Life kunnen onze klanten rekenen op een alomvattend aanbod van diensten, gekoppeld aan een lokale verankering. Deze klantgerichte aanpak zal in de filosofie van Candriam altijd centraal staan.

4. Candriam is een acroniem voor « Conviction and Responsibility In Asset Management ».

5. <https://academy.candriam.com/>

SOLIDE RESULTATEN

Eind 2017 bedroegen de activa onder beheer van Candriam € 112,6 mld., een stijging van 10,5 % of € 10,7 mld. in vergelijking met december 2016 (€ 101,9 mld.) en 69 % of € 46,1 mld. in vergelijking met januari 2014 (€ 66,5 mld.).

In 2017 bedroeg de instroom € 7,2 mld. dankzij de instroom van fondsen en institutionele mandaten. Bijna 34 % van de instroom situeerde zich in strategieën die als uithangbord voor Candriam fungeerden. De aandelenstrategieën hadden het meeste succes, met € 4,5 mld. aan vers geld (waarvan € 2,3 mld. vanwege institutionele mandaten). Daarna volgden obligatiestrategieën met bijna € 3 mld. aan vers geld (waarvan € 2 mld. vanwege fondsen).

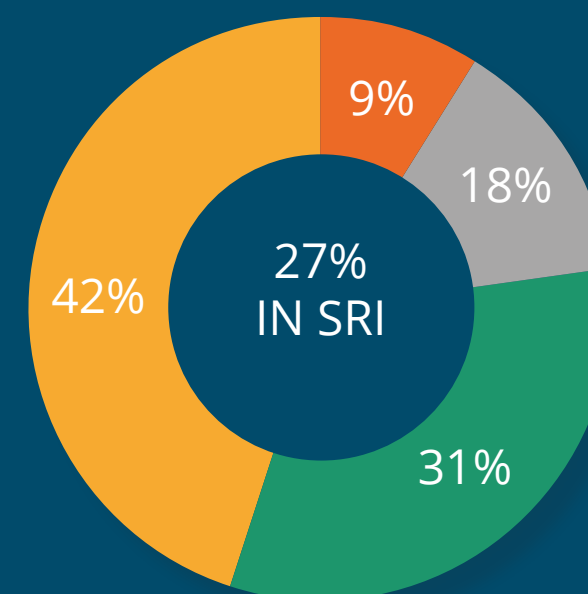
Financiële resultaten

Candriam boekte een geconsolideerd nettowinst van € 35,5 mln. tijdens het boekjaar 2017, een stijging van 52 % (+€ 12,2 mln.) tegenover 2016.

De operationele winst steeg met 47 % (+€ 15 mln.) tot € 46,6 mln.

De netto-opbrengsten eindigden op € 220,2 mln. (+28,2 mln., d.w.z. +15 % t.o.v. 2016) terwijl de operationele kosten € 175,8 mln. bedroegen. Ze lagen daarmee € 14 mln. (+9 %) hoger dan in 2016.

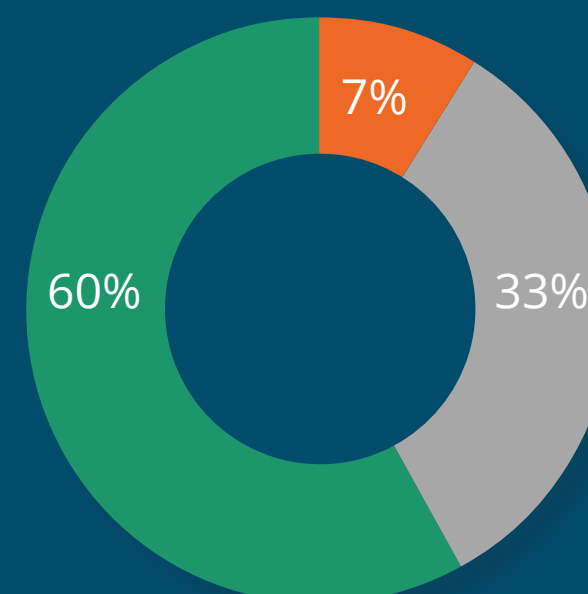
SPREIDING VAN DE BELEGGINGEN VOLGENS VERMOGENSCATEGORIE



Candriam
Activa onder beheer volgens aktivaklasse
(per 31/12/2017)

- Asset-allocation
- Strategieën met absoluut rendement
- Aandelen
- Fixed income and geldmarkt

SPREIDING VAN DE BELEGGINGEN VOLGENS TYPE KLANT

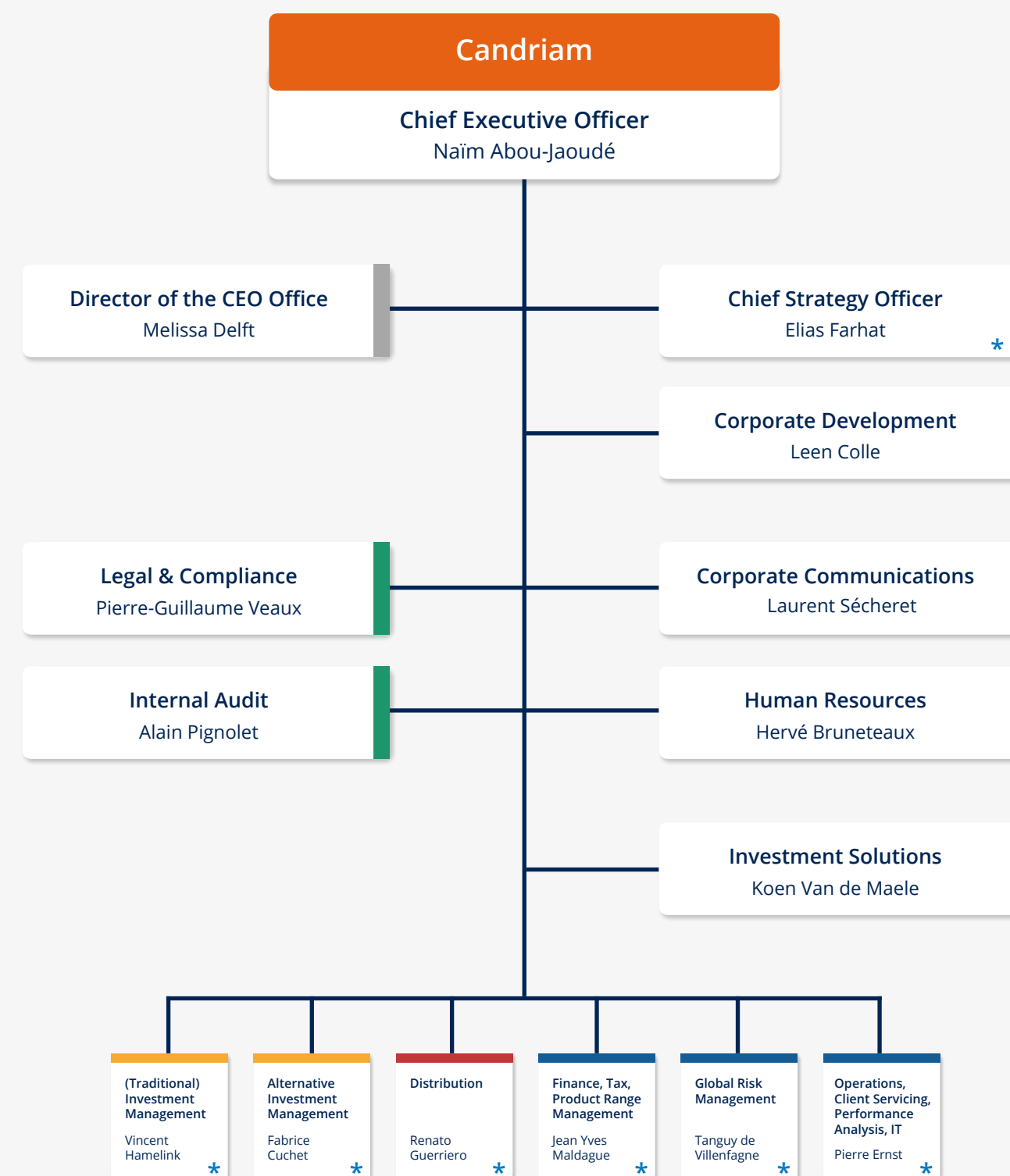
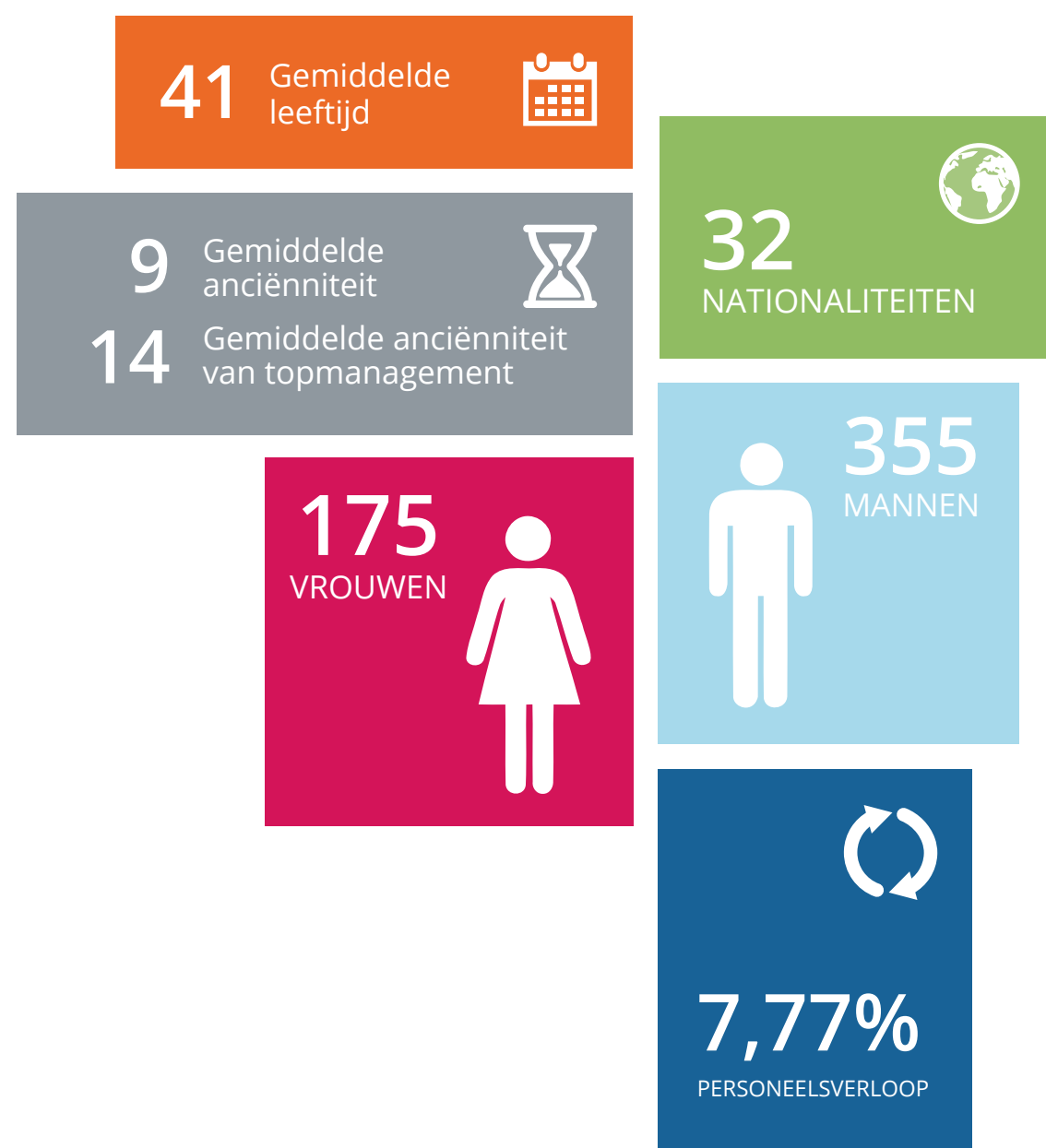


Candriam
Activa onder beheer volgens type klant
(per 31/12/2017)

- Institutionele beleggers
- High net Worth
- Financiële distributeurs

SUCCESSVOLLE, GEDIVERSIFIEERDE EN STABIELE TEAMS

Vermogensbeheer is mensenwerk, en het topmanagement van Candriam is ervan overtuigd dat een goed personeelsbeheer de eerste voorwaarde is om zijn doelen te bereiken. Candriam rekent op ervaren teams bestaande uit 530 professionals (per 31 december 2017), van wie 268 portefeuillebeheerders, onderzoekers, beheerders van beleggingstransacties en risicobeheerders, en 262 medewerkers die de activiteiten ondersteunen.



* = Member of the Group Strategic Committee

SAMENSTELLING VAN DE BESLISSINGSORGANEN VAN CANDRIAM PER 31 DECEMBER 2017

Candriam

Group Strategic Committee	Executive Committee
Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Chairman, C.E.O. Mr. Fabrice Cuchet, Member, C.I.O. Alternative Investments Mr. Tanguy de Villenfagne, Member, Chief Risk Officer Mr. Pierre Ernst, Member, Chief Operating Officer Mr. Elias Farhat, Member, Chief Strategy Officer Mr. Renato Guerriero, Member, Global Head of Distribution Mr. Vincent Hamelink, Member, C.I.O. Traditional Investments Mr. Jean-Yves Maldague, Member, C.F.O.	Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Chairman Mr. Fabrice Cuchet, Member Mr. Tanguy de Villenfagne, Member Mr. Pierre Ernst, Member Mr. Elias Farhat, Member Mr. Renato Guerriero, Member Mr. Vincent Hamelink, Member Mr. Jean-Yves Maldague, Member Ms. Danièle Barthélemy, Member Mr. Hervé Bruneteaux, Member Ms. Helena Colle, Member Mr. Nicolas Forest, Member Mr. Koen Maes, Member Mr. Laurent Sécheret, Member Mr. Emmanuel Terraz, Member Mr. Koen Van De Maele, Member Mr. Pierre-Guillaume Veaux, Member

Candriam Luxembourg, commanditaire vennootschap op aandelen

Board of Directors	Board of Management
Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Director Mr. Jean-Yves Maldague, Managing Director Mr. John M. Grady, Director Mr. John T. Fleurant, Director Mr. Anthony Malloy, Director	Mr. Jean-Yves Maldague, Chairman Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Member Mr. Michel Ory, Member Mr. Alain Péters, Member
	Audit and Compliance Committee
	Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. John M. Grady, Member Mr. John T. Fleurant, Member
	Remuneration Committee
	Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Anthony Malloy, Member Mr. John M. Grady, Member

Candriam Belgium, naamloze vennootschap

Board of Directors	Board of Management
Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Director Mr. John M. Grady, Director Mr. John T. Fleurant, Director Mr. Anthony Malloy, Director Mr. David Bedard, Director Mr. Jeffrey Phlegar, Director Mr. Tanguy de Villenfagne, Director Mr. Vincent Hamelink, Director Ms. Myriam Vanneste, Director Mr. Daniel Gillet, independent Director	Mr. Tanguy de Villenfagne, Chairman Mr. Vincent Hamelink, Member Ms. Myriam Vanneste, Member
	Audit and Compliance Committee
	Mr. Daniel Gillet, Independent Member Ms. Yie-Hsin Hung, Member Mr. John M. Grady, Member Mr. John T. Fleurant, Member Mr. Anthony Malloy, Member
	Remuneration Committee
	Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Anthony Malloy, Member Mr. John M. Grady, Member

Candriam France, vereenvoudigde vennootschap op aandelen

Strategic Committee	Effective Management
Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Naïm Abou-Jaoudé, Member Mr. John M. Grady, Member Mr. John T. Fleurant, Member Mr. Anthony Malloy, Member Mr. Jean-Yves Maldague, Member Mr. Pierre Ernst, by permanent invitation Mr. Fabrice Cuchet, by permanent invitation Mr. Hervé Bruneteaux, by permanent invitation Mr. Philippe Noyard, by permanent invitation Mr. Emmanuel Terraz, by permanent invitation	Mr. Pierre Ernst, Chairman Mr. Fabrice Cuchet, General Manager Mr. Hervé Bruneteaux, Deputy General Manager Mr. Philippe Noyard, Deputy General Manager Mr. Emmanuel Terraz, Deputy General Manager
	Remuneration Committee
	Ms. Yie-Hsin Hung, Chairman Mr. Anthony Malloy, Member Mr. John M. Grady, Member

Candriam Switzerland LLC

Mr. Jean-Yves Maldague, Manager - Chairman Mr. Michel Ory, Manager	Mr. Bernard de Halleux, Executive Officer Mr. Stefan Paulus, Executive Officer
--	---

OPLOSSINGEN OP MAAT VAN DE BEHOEFTE VAN ONZE CLIËNTEN

Candriam biedt een breed gamma van beleggingsoplossingen die specifiek zijn uitgedacht om in de behoeften van onze cliënten te voorzien.



Strategieën met absoluut rendement

- Gamma van gediversifieerde en liquide producten
- Conform de UCITS- & AIFM-regelgeving

Assetallocatie

- Geperfectioneerde assetallocatiestrategieën
- Optimaliseringsoplossingen op maat om te voldoen aan de verplichtingen inzake ALM, Basel III en Solvency II
- Rendementsstrategieën

Aandelen

- Fundamentele strategieën: Europese, opkomende en wereldwijde thematische aandelen
- Kwantitatief beheer van wereldwijde aandelen
- Indexgamma

Verantwoordelijk en duurzaam beleggen (ISR)

- Pionier sinds 1996
- 27% van de beheerde activa belegd in ISR
- Wereldwijde dekking in alle vermogenscategorieën

Obligaties

- Staatsobligaties en internationale geldmarkten
- Grote openstelling van de kredietwaardige kredietemittenten
- Voortrekker op het vlak van (Europese, Amerikaanse en internationale) hoogrentende obligaties
- Geavanceerde expertise in groeimarktobligaties

ETFs

- ESG screening
- Expertise in smart bèta

In 2017 is innovatie een belangrijke rol blijven spelen binnen Candriams beleggingsfilosofie, waardoor het bedrijf nieuwe mogelijkheden kan bieden aan beleggers van over de hele wereld. Zo belegt een recent gelanceerde strategie voor robotica en innovatieve technologie in bedrijven die innovatieve producten ontwikkelen die een positieve impact op de toekomst hebben. Daarnaast is in april een long/short-aandelenstrategie gelanceerd die belegt in bedrijven die profiteren van de digitale evolutie van de economie: ze pikt een graantje mee van het groeipotentieel van innovatieve bedrijven en short verstoorde bedrijven.

Om ons huidige brede aanbod in activa-allocatie, aandelen- en obligatiestrategieën, duurzame en verantwoorde beleggingen, en oplossingen met absoluut rendement aan te vullen, lanceerde Candriam in 2017 bovendien een gloednieuw gamma van gespecialiseerde ETF-strategieën. De vijf nieuwe ETF-strategieën combineren Candriams ESG-screening met onze expertise in smart bèta.

Uitstekende prestaties van fondsen

2017 was opnieuw een geweldig jaar wat de prestaties van Candriams fondsen betreft. **82 %** van Candriams traditionele beleggingsfondsen verkreeg eind 2017 een **3-, 4- of 5-sterrenrating van Morningstar** (29,2 % daarvan was een fonds met een 4- of 5-sterrenrating). Dat is een aanzienlijke verbetering in vergelijking met december 2016 (78,8 %) en een beduidend sterkere prestatie dan het marktgemiddelde (67,5 % over dezelfde periode).

Bekroningen



In 2017 wonnen Candriams oplossingen **38 prijzen in diverse vermogenscategorieën en landen. Dat is 7 keer meer dan in 2016.**

In 2017 werd onze CEO, Naim Abou-Jaoudé, door het tijdschrift European CEO uitgeroepen tot Best CEO in Sustainable Investment Industry.

CANDRIAM: EEN VERANTWOORDELIJK BEDRIJF (SRI/ESG)

Candriam is **pionier en marktleider inzake maatschappelijk verantwoord beleggen (of ethisch beleggen)**: het eerste fonds werd al in 1996 gelanceerd. Dat betekent dat Candriam al 20 jaar bezig is met ethische beleggingen.

Een van onze belangrijkste principes is dat we cliënten een breed gamma van SRI-oplossingen aanbieden, terwijl we ESG-criteria (ecologische, sociale en governance) steeds meer opnemen in andere beleggingsprocessen. Eind 2017 waren de activa die aan de SRI-criteria voldeden goed voor € 30,4 mld., d.w.z. ongeveer **27 % van Candriams vermogen onder beheer**. Candriam breidde zijn gamma – het grootste in heel Europa – ook verder uit door een nieuwe SRI-strategie voor obligaties uit de groeilanden toe te voegen.

Candriam promoot maatschappelijk verantwoord beleggen heel actief binnen de sector. Het bedrijf behoort tot de eerste ondertekenaars van de **United Nations Principles for Responsible Investment** en maakt de koolstofvoetafdruk van zijn fondsen in duurzame ontwikkeling sinds 2015 bekend. In 2017 ondertekende het onder andere het Climate Action 100+-initiatief. Dat initiatief wil het bestuur rond klimaatverandering verbeteren, de uitstoot van broeikasgassen verminderen en de bekendmaking van financiële resultaten met betrekking tot het klimaat versterken.

Uit verschillende studies blijkt dat er nog vooruitgang kan worden geboekt op het vlak van de bewustmaking rond maatschappelijk verantwoord beleggen. Daarom lanceerde Candriam ook de "**Candriam Academy**", een onlineplatform met materiaal en opleidingen voor Europese financiële raadgevers. Het platform telt nu meer dan 500 leden en meer dan 1500 toegekende opleidingsuren.

In overeenstemming met ons verantwoorde engagement lanceerde Candriam ook het **Institute for Sustainable Development**, dat op een concrete manier bijdraagt aan de ontwikkeling van een meer verantwoordelijke wereld. Praktisch verleent het Institute steun aan projecten rond sociale inclusie van verenigingen die duurzame ontwikkeling promoten en hun inspanningen daarop concentreren. Verder stimuleert het Candriam Institute **onderzoek en opleidingen over duurzame ontwikkeling en SRI** door nauw samen te werken met universiteiten en

andere belangrijke opleidingsinstellingen. Op die manier tracht het Institute zijn steentje bij te dragen tot onze wereldwijde verantwoordelijkheid ten aanzien van toekomstige generaties.

Candriam steunt eveneens initiatieven op nationaal en internationaal vlak die duurzame ontwikkeling bevorderen. Naast onze interne researchpapers die we voor iedereen beschikbaar stellen op de SRI-website van Candriam, wordt extern SRI-onderzoek actief gesponsord via bijvoorbeeld de "Chaire de recherche Finance Durable et Investissement Responsable", die aanvankelijk door AFG (Association Française de la Gestion financière) werd georganiseerd.

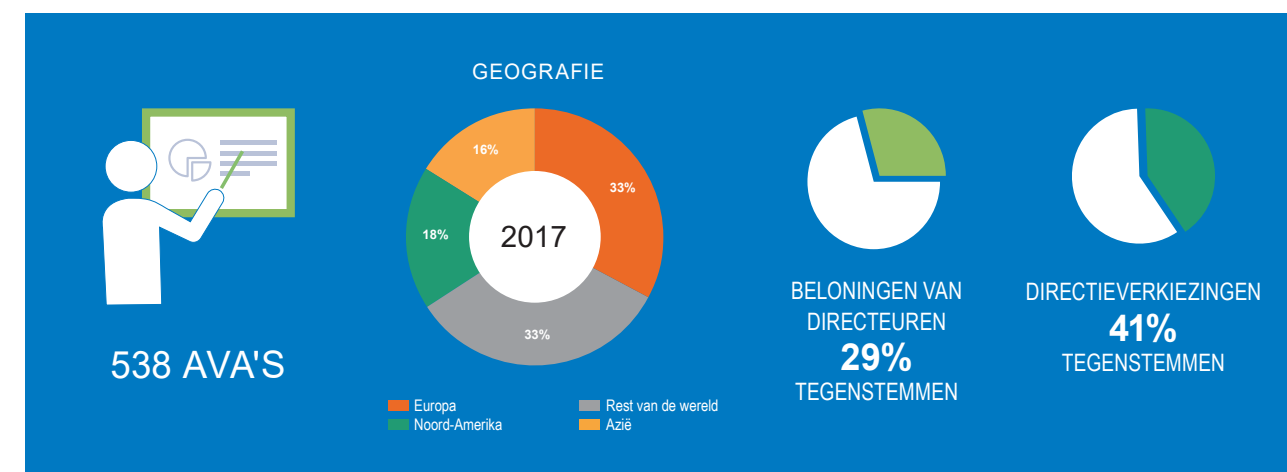
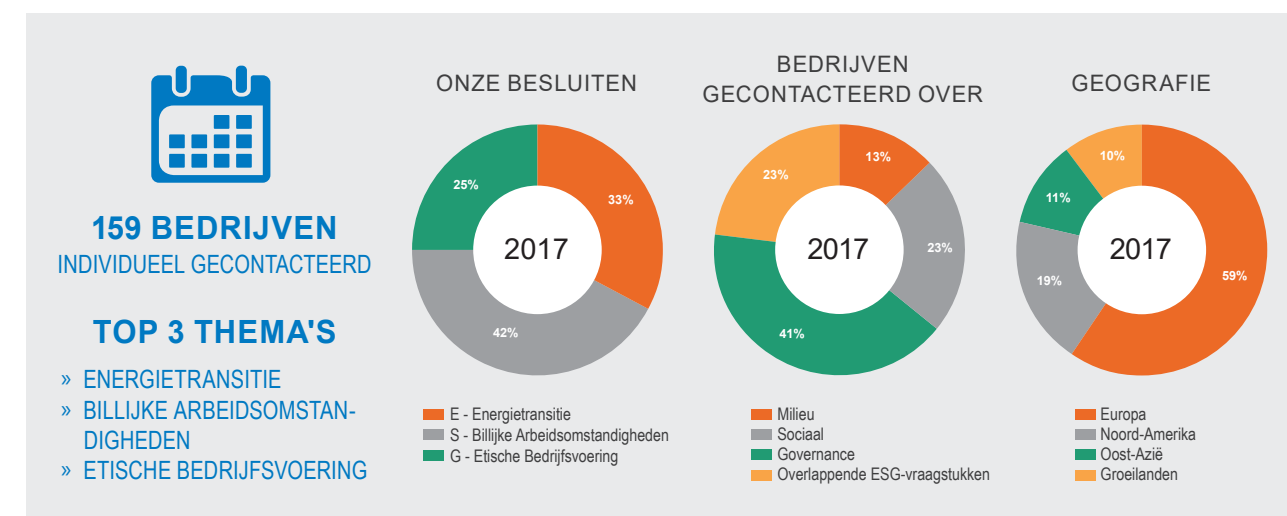
Candriam neemt actief deel aan SRI- en ESG-workshops en overlegmomenten op nationaal en Europees niveau, en dat zowel in eigen naam als namens de organisaties waarvan Candriam deel uitmaakt. Zo nam Candriam in 2017 deel aan het overleg van de AMF over groene financiën, de bespreking van het rapport van de TCFD, het overleg Finance for Tomorrow over het Franse art. 173 en twee privérondetafels van de OESO.

Als een van de drie sterkste SRI-merken in de Fund Buyer Focus Survey⁶ heeft Candriam een **sterk betrokkenheidsbeleid**. In 2017 zijn we bijvoorbeeld met 159 verschillende bedrijven in dialoog getreden (t.o.v. 96 in 2016). Wat betreft proxy voting namen we deel aan 538 aandeelhoudersvergaderingen en stemden we over 7193 resoluties (t.o.v. 6993 in 2016).

Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de onderneming ("MVO")

Candriam beschikt over een specifieke mvo-stuurgroep die in de loop van het jaar regelmatig vergadert over het mvo-actieplan en het opvolgt. De diverse initiatieven die Candriam implementeert in het kader van zijn missie als verantwoord bedrijf, worden opgesomd in een jaarverslag over duurzame ontwikkeling. Het verslag, dat de voornaamste ontwikkelingen op het vlak van mvo belicht, kan op [onze website](#) worden geraadpleegd onder "[Publicaties](#)".

6. Fund Buyer Focus Survey - <https://fundbuyerfocus.com/fb50>





OVER NEW YORK LIFE INVESTMENTS

New York Life Insurance Company, een Fortune 100 bedrijf⁽¹⁾ opgericht in 1845, is een van de grootste levensverzekeringsmaatschappijen ter wereld. De bedrijven van de groep New York Life staan bekend om hun financiële stabiliteit en integriteit en bieden levensverzekeringen, pensioenoplossingen, beleggingen en langetermijn zorgverzekeringen aan.

New York Life Investments, een volledige dochteronderneming van New York Life Insurance Company, is een toonaangevende vermogensbeheerder en een van de grootste asset managers wereldwijd⁽²⁾. Via een multiboetiekstructuur geeft ze institutionele en retailklanten toegang tot een ruim aanbod van vastrentende producten, aandelen en alternatieve producten.

AANDELEN | VASTRENTEND | SRI | ABSOLUUT RENDEMENT | ASSETALLOCATIE



www.candriam.com

Dit document wordt louter ter informatie verstrekt. Het vormt geen aanbod tot aan- of verkoop van financiële instrumenten en houdt geen beleggingsadvies in. Het bevestigt ook geen enkele vorm van transactie, tenzij dit uitdrukkelijk werd overeengekomen. Hoewel Candriam de gebruikte gegevens en bronnen met veel zorg selecteert, kunnen fouten of weglatingen niet a priori worden uitgesloten. Candriam kan niet aansprakelijk worden gesteld voor enig direct of indirect verlies ten gevolge van het gebruik van dit document. De intellectuele eigendomsrechten van Candriam dienen te allen tijde nageleefd; de inhoud van dit document mag niet worden gereproduceerd zonder voorafgaande schriftelijke goedkeuring. Candriam raadt beleggers steeds aan om op zijn website www.candriam.com het document "Essentiële Beleggersinformatie", de prospectus en alle overige relevante informatie te raadplegen alvorens te beleggen in een van zijn fondsen. Deze documenten zijn beschikbaar in het Engels of in een plaatselijke taal van elk land waar het fonds verhandeld mag worden.

(1) Op basis van de omzet zoals gerapporteerd door "Fortune 500 ranked within Industries, Insurance: Life, Health (Mutual)," Fortune magazine, 7 juni 2017. "New York Life Investments" is een dienstenmerk dat wordt gebruikt door New York Life Investment Management Holdings LLC en haar dochter, New York Life Investment Management LLC.

(2) Bron: New York Life Investments staat op de 26^{ste} plaats in de rangschikking van de grootste vermogensbeheerders ter wereld in de volgens Pensions & Investments, 29 mei 2017. Deze rangschikking is gebaseerd op de totale wereldwijde institutionele activa onder beheer op het einde van 2016. De activa van New York Life Investments omvatten de activa van verbonden beleggingsadviseurs.

